



El futuro  
es de todos

Cancillería  
de Colombia



# Plan Estratégico Sectorial 2019-2022

Colombia en la escena global:  
Una política exterior responsable,  
innovadora y constructiva

» Ministerio de Relaciones Exteriores  
Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores  
Unidad Administrativa Especial Migración Colombia

“

*El lema del Sector de Relaciones Exteriores será ‘Actuar, actuar y actuar’ para darle pleno desarrollo a la diplomacia para la legalidad, el emprendimiento y la equidad soportada en la sostenibilidad ambiental y la innovación<sup>1</sup>*

”

Ministra de Relaciones Exteriores

**Claudia Blum de Barberi**

Secretario General - Representante Legal del Fondo  
Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores

**Carlos Rodríguez Bocanegra**

Director Unidad Administrativa Especial Migración Colombia

**Juan Francisco Espinosa Palacios**

Jefe de Gabinete Ministerio de Relaciones Exteriores

**Carlos Alberto Suarez Garzón**

Jefe Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo Organizacional

Ministerio de Relaciones Exteriores

**Leonardo Carvajal Hernández**

Jefe Oficina Asesora de Planeación

Unidad Administrativa Especial Migración Colombia

**Juan Camilo González Garzón**

Marzo de 2020

<sup>1</sup> Ministerio de Relaciones Exteriores (2018). Orientación de la política exterior y plan de acción.

# Contenido

1. ¿Cuál es el objetivo de nuestro Plan Estratégico Sectorial?	4
.....	
2. ¿Quiénes somos?	5
.....	
3. ¿A dónde queremos llegar?	7
.....	
4. ¿Cómo lo vamos a realizar?	8
.....	
5. ¿Cuáles son nuestras metas?	10
.....	
6. ¿Cómo haremos realidad los objetivos de nuestra Planeación Estratégica Sectorial?	13

# 1



## ¿Cuál es el **objetivo** de nuestro Plan Estratégico Sectorial?

El Plan Estratégico “Colombia en la escena global: Una política exterior responsable, innovadora y constructiva” es la estrategia marco que articula los objetivos y metas del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” con la planeación de las entidades del sector de Relaciones Exteriores.

A través del Plan Estratégico Sectorial, el Ministerio de Relaciones Exteriores, el Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia articulan esfuerzos para el logro de las metas establecidas en el Plan de Gobierno del Presidente de la República, Iván Duque Márquez y los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.



# 2

## ¿Quiénes somos?

El Sector de Relaciones Exteriores es uno de los 24 sectores administrativos que conforman la rama ejecutiva del poder público en Colombia, y está integrado por las siguientes entidades:

### Ministerio de Relaciones Exteriores



El Ministerio de Relaciones Exteriores es el organismo rector del Sector Administrativo de Relaciones Exteriores y le corresponde, bajo la dirección del Presidente de la República, formular, planear, coordinar, ejecutar y evaluar la política exterior de Colombia, las relaciones internacionales y administrar el servicio exterior de la República.



## Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores

El Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores es una unidad administrativa especial del orden nacional, dotado de personería jurídica y patrimonio propio, adscrito al Ministerio de Relaciones Exteriores. Tiene como objetivo principal manejar los recursos a su cargo en moneda nacional o extranjera, de acuerdo con las necesidades del Ministerio de Relaciones Exteriores y del servicio exterior.



## Unidad Administrativa Especial Migración Colombia



La Unidad Administrativa Especial Migración Colombia fue creada para ejercer las funciones de autoridad de vigilancia y control migratorio y de extranjería del Estado colombiano, dentro del marco de la soberanía nacional y de conformidad con las leyes y la política que en la materia define el Gobierno Nacional.

Nuestra misión es **desarrollar la política exterior y migratoria de Colombia**, promoviendo los intereses nacionales con una perspectiva global, basada en la innovación, la sostenibilidad y la construcción de capacidades, velando por el control migratorio y facilitando la movilidad de los colombianos.



# 3

## ¿A dónde queremos llegar?

Nuestra visión a 2022 es: “Colombia participará activamente en la escena global para consolidar la democracia, promover los intereses nacionales, una migración ordenada y segura, y la protección de los derechos humanos en la construcción de un mundo más equitativo y sostenible”.



# 4

## ¿Cómo lo vamos a realizar?

Para lograr la misión y visión propuestas, nos hemos trazado los siguientes objetivos como Sector de Relaciones Exteriores:

1



Consolidar la participación y el liderazgo de Colombia en la gobernanza de los grandes temas y desafíos de la agenda global que afectan al país en defensa de la paz, la seguridad y la democracia.

2



Diseñar e implementar una política migratoria integral para facilitar la movilidad de los colombianos, y hacer de Colombia un ejemplo mundial en la atención de los fenómenos migratorios, así como un polo de atracción para el retorno y la migración calificada.

3



Fortalecer el acompañamiento a los colombianos en el exterior



4



Diseñar e implementar una política integral de fronteras para la estabilización y el desarrollo de los territorios.

5



Desarrollar el poder blando de Colombia y una activa diplomacia pública en escenarios internacionales, así como con interlocutores no tradicionales.

6



Fortalecer las capacidades físicas, tecnologías y de gestión del Sector de Relaciones Exteriores.

Estos objetivos están formulados de acuerdo con los lineamientos establecidos para la política exterior en el capítulo “Pacto por la Legalidad” del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, y son desarrollados a través del Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio, y el Plan Estratégico Institucional de la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia.



# 5

## ¿Cuáles son nuestras metas?



En el marco del Plan Nacional de Desarrollo, el Sector de Relaciones Exteriores tiene a cargo los siguientes indicadores y metas, cuyo cumplimiento se alcanzará a través de los objetivos estratégicos establecidos para el periodo 2019-2022:

	Porcentaje de implementación de la Estrategia para el mapeo de la participación del país en instancias internacionales.	Línea Base: <b>0</b>	Meta Cuatrienio: <b>100%</b>
	Porcentaje de implementación de una estrategia para hacer seguimiento y evaluación a las resoluciones y declaraciones de Colombia, como proponente o copatrocinador, aceptadas en organismos multilaterales.	Línea Base: <b>0</b>	Meta Cuatrienio: <b>100%</b>
	Visas otorgadas a migrantes y visitantes.	Línea Base: <b>0</b>	Meta Cuatrienio: <b>90.000</b>
	Candidaturas de Colombia gestionadas en escenarios internacionales.	Línea Base: <b>57</b>	Meta Cuatrienio: <b>97</b>
	Iniciativas de desarrollo e integración fronteriza y fortalecimiento del Estado en las zonas de frontera implementadas.	Línea Base: <b>808</b>	Meta Cuatrienio: <b>1.008</b>



	Acciones de diplomacia cultural realizadas.	Línea Base: <b>1.164</b>	Meta Cuatrienio: <b>2.344</b>
	Colombianos en el exterior registrados en el sistema de información de registro consular.	Línea Base: <b>790.000</b>	Meta Cuatrienio: <b>1.185.000</b>
	Consulados móviles, sábados consulares, y jornadas continuas o extendidas realizados.	Línea Base: <b>559</b>	Meta Cuatrienio: <b>2.000</b>
	Consulados colombianos o secciones consulares nuevos implementados.	Línea Base: <b>120</b>	Meta Cuatrienio: <b>125</b>
	Consulados que cuenten con asesor jurídico y/o social.	Línea Base: <b>44%</b>	Meta Cuatrienio: <b>100%</b>
	Trámites y servicios a los que se puede acceder a través de la aplicación móvil MiConsulado.	Línea Base: <b>0</b>	Meta Cuatrienio: <b>10</b>
	Consulados que cuenten con una guía del inmigrante propia.	Línea Base: <b>0%</b>	Meta Cuatrienio: <b>100%</b>
	Encuentros consulares realizados.	Línea Base: <b>0</b>	Meta Cuatrienio: <b>840</b>



	Ferias de servicio realizadas.	Línea Base: <b>18</b>	Meta Cuatrienio: <b>25</b>
	Sistemas de automatización migratoria en aeropuertos internacionales con mayor flujo migratorio implementados*	Línea Base: <b>1</b>	Meta Cuatrienio: <b>5</b>

\* Indicador a cargo de la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia.



# 6



## ¿Cómo **haremos realidad** los objetivos de nuestra Planeación Estratégica Sectorial?

Nuestra Planeación Estratégica Sectorial 2019-2022 se hace realidad con el trabajo en equipo de todos los servidores públicos de la Cancillería y de Migración Colombia, con cuyo aporte se logrará que al final del presente cuatrienio Colombia ocupe con toda propiedad el lugar de liderazgo que le corresponde en el concierto de las naciones, que se alcancen más y mejores niveles de atención consular para los connacionales que habitan en el exterior, así como implementar una política migratoria integral para facilitar la movilidad de los colombianos y hacer de Colombia un polo de atracción para el retorno y la migración calificada.





**Plan Estratégico Sectorial  
2019-2022**

*"Colombia en la escena global:  
Una política exterior responsable,  
innovadora y constructiva"*